

طرح درس سیستم اطلاعات استراتژیک و معماری کلان سازمانی

نام درس : سیستم اطلاعات استراتژیک و معماری کلان سازمانی

اهداف درس: آشنایی دانشجویان با مدیریت استراتژیک سیستم‌های اطلاعاتی و فناوری اطلاعات، آشنایی با نقش رقابتی سیستم‌های اطلاعاتی در سازمان، آگاهی از فرایند برنامه‌ریزی استراتژیک سیستم‌های اطلاعات و فناوری اطلاعات و همسویی آن با برنامه‌ریزی استراتژیک سازمان

منابع مورد استفاده:

برنامه استراتژیک سیستم‌های اطلاعاتی (ترجمه دکتر اعرابی و خدادادی)
معماری سازمان (نور محمد یعقوبی، رویا شاکری)
استراتژی رقابتی (مایکل پورتر)
مدیریت استراتژیک (فرد آر دیوید)
معرفی اصول، مبانی و روش‌های معماری سازمانی سرویس‌گرا (فریدون شمس و امیر مهوریان)

رئوس مطالب جلسات

جلسه اول: آشنایی با مفاهیم مدیریت، مدیریت استراتژیک، برنامه ریزی استراتژیک سیستم های اطلاعاتی، معماری سازمانی

جلسه دوم: اهمیت برنامه ریزی استراتژیک سیستم های اطلاعاتی و نقش سیستم های اطلاعاتی در ایجاد مزیت رقابتی

جلسه سوم: مکاتب مدیریت استراتژیک، سطوح برنامه ریزی استراتژیک، تفاوت برنامه ریزی استراتژیک سیستم های اطلاعاتی در یک شرکت چندکسب و کاره با برنامه ریزی استراتژیک سیستم های اطلاعاتی در یک کسب و کار

جلسه چهارم: رویکردهای برنامه ریزی استراتژیک سیستم های اطلاعاتی در شرکتهای چندکسب و کاره

جلسه پنجم: مدل‌های برنامه ریزی استراتژیک، تعریف چشم انداز و بیانیه مأموریت

جلسه ششم: تجزیه و تحلیل محیط خارجی، تجزیه و تحلیل PESTEL و پنج نیروی پورتر

جلسه هفتم: تجزیه و تحلیل محیط داخلی با رویکرد تحلیل زنجیره ارزش و رویکرد مبتنی بر منابع

جلسه هشتم: تدوین استراتژی سیستم های اطلاعاتی و آشنایی با مدل‌های موجود

جلسه نهم: اولویت بندی استراتژی های تدوین شده، اجرای استراتژی، سازماندهی و تخصیص منابع، ارزیابی و کنترل

جلسه دهم؛ تفاوت رویکردهای برنامه ریزی استراتژیک با برنامه ریزی تعاملی در خصوص سیستم های اطلاعاتی و استراتژی اقیانوس آبی

جلسه یازدهم؛ همسویی استراتژی سیستمهای اطلاعاتی با استراتژی کسب و کار و شناخت مدل‌های همسویی

جلسه دوازدهم؛ معماری فناوری اطلاعات و معماری سازمانی

جلسه سیزدهم؛ چارچوب های معماری سازمانی، چارچوب معماری زکمن

جلسه چهاردهم؛ چارچوب معماری توگف، دودف، C4IS4

جلسه پانزدهم؛ معماری سازمانی و بومی سازی معماری سازمانی

جلسه شانزدهم؛ مرور کلیه مطالب تدریس شده و رفع اشکال

سیستم ارزیابی: تکالیف کلاسی + مشارکت در کلاس (۶ نمره)

امتحان پایان ترم (۱۴ نمره)