

بنام خدا

« فرم طرح درس »

دانشکده: مدیریت و اقتصاد **رشته:** مدیریت کارآفرینی **گرایش:** کسب و کار جدید **مقطع:** کارشناسی ارشد
نام درس: الگوهای تصمیم گیری کارآفرینان **تعداد واحد نظری:** ۲ **تعداد واحد عملی:** - **عنوان درس پیشنهادی:**
نام مدرس: دکتر لیلا نظری منش **تمام وقت** ■ **نیمه وقت** □ **مدعو** □ **محل برگزاری:** کلاس ■ **آزمایشگاه** □

هدف کلی درس: آشنایی دانشجویان با شیوه های حل مسئله ابزارها و مدل‌های کمی تصمیم گیری، آشنایی با فرایند و مراحل تصمیم گیری و تصمیم گیری در شرایط اطمینان و عدم اطمینان، روش های کیفی و خلاق حل مسئله و فنون تصمیم گیری گروهی

رئوس مطالب

هفته اول	<ul style="list-style-type: none"> - معارفه - گروه بندی دانشجویان - بررسی اهداف دوره و بررسی سطح علمی کلاس نیازسنجی فراگیران - توضیح در مورد شیوه ارزیابی و فعالیت کلاسی فردی و گروهی - معرفی منابع درسی - بررسی ارکان و اصول تصمیم گیری و حل مسئله - مقدمه و مفاهیم پایه
هفته دوم	<ul style="list-style-type: none"> - مبانی کارآفرینی مفاهیم واژه ها (یادآوری) - فرایند کارآفرینی و جایگاه تصمیم گیری در فرایند ابزارهای لازم جهت انجام کار گروهی (طوفان فکری - روش ترسیم نقشه ذهنی و نقشه مفهومی) ابزارهای تجزیه و تحلیل مسئله شبکه علیت (علت و معلولی) - نمودار استخوان ماهی -
هفته سوم	<ul style="list-style-type: none"> - تفکر انتقادی - مراحل تفکر انتقادی - انواع نقد و تحلیل مسئله - تکنیک شش کلاه تفکر - تکنیکهای خلاقیت در تفکر خلاق برای تحلیل و حل مسئله تکنیک "طوفان ذهنی"
هفته چهارم	<ul style="list-style-type: none"> - مهارتهای لازم برای تصمیم گیری موثر : - تفکر انتقادی یا نقادانه ضرورت و اهمیت فکر انتقادی عناصر یا مهارت های تشکیل دهنده تفکر انتقادی انواع نقد/نقادی فواید و گام های تفکر نقادانه - ارائه کار گروهی
هفته پنجم	<ul style="list-style-type: none"> - مکاتب تصمیم گیری - تصمیم گیری و مدیریت - انواع تصمیمات در سطوح مدیریت (تصمیمات استراتژیک - تصمیمات اجرایی یا عملیاتی) - رابطه انواع تصمیمها و مسائل و سطوح سازمانی - ارائه کار گروهی
هفته ششم	<ul style="list-style-type: none"> - مهارت تصمیم گیری و تکنیک های حل مسئله - تعریف تصمیم گیری - سبک تصمیم گیری عقلانی- شهودی - وابستگی - آنی - اجتنابی - برخی اشتباهات تصمیم گیری - کار عملی
هفته هفتم	<ul style="list-style-type: none"> - امتحان میان ترم - نظریه بازیها و تصمیم گیری - ارائه کار گروهی
هفته هشتم	<ul style="list-style-type: none"> - ادامه نظریه بازی و تصمیم گیری - ارائه کار گروهی
هفته نهم	<ul style="list-style-type: none"> - مهارتهای تصمیم گیری - مبانی تصمیم گیری- موقعیتهای تصمیم گیری (موقعیت اطمینان - موقعیت مخاطره - موقعیت عدم اطمینان)- مراحل فرایند تصمیم گیری - پیش فرضهای تصمیم گیری عقلانی - نظریه عقلانیت محدود هربرت سایمون راسل ایکاف - تصمیم گیری در دنیای واقعی - شیوه های و سبک های تصمیم گیری (سبک دستوری - سبک تحلیل گرایانه - سبک مفهومی (ادراکی)- سبک رفتاری) - تصمیم گیری در فعالیتهای مدیریتی - ارائه کار گروهی
هفته دهم	<ul style="list-style-type: none"> - نمایش فیلم - موردکاوی تصمیم گیری کارآفرینانه - کار گروهی در کلاس برای تحلیل موقعیت - ارائه کار گروهی
هفته	<ul style="list-style-type: none"> - الگوریتم تصمیم گیری - انواع تصمیم گیری - تصمیمهای برنامه ریزی شده - تصمیمهای برنامه ریزی نشده - ویژگی های تصمیم گیری اثربخش

<p>یازدهم</p>	<p>- فرآیند تصمیم‌گیری پیوند فرایند حل مسئله انواع مسئله خوش ساختار و بدساختار</p> <p>- شرایط محیطی تصمیم‌گیری: اطمینان - مخاطره - عدم اطمینان - ابهام</p> <p>- انواع مدل‌ها تصمیم‌گیری (مدل‌های ترسیمی - مدل‌های تجسمی (سه بعدی) - مدل‌های ریاضی - مدل‌های کلامی) - طبقه‌بندی تصمیم‌گیری‌ها از نظر میزان اطمینان به نتایج</p> <p>- ارائه کار گروهی</p>
<p>هفته دوازدهم</p>	<p>- تصمیم‌گیری تحت شرایط اطمینان کامل - تصمیم‌گیری در شرایط ریسک - تصمیم‌گیری تحت شرایط عدم اطمینان - طبقه‌بندی تصمیم‌گیری‌ها بر اساس مراحل (تصمیم‌های تک مرحله‌ای یا ایستا - تصمیم‌های چند مرحله‌ای و دنباله‌دار)</p> <p>- روش درخت تصمیم‌گیری - مدل تصمیم‌سازی عقلایی و ویژگی‌ها - مدل تصمیم‌سازی محدود و ویژگی‌ها - شرایط عدم اطمینان (حداکثر حداکثرها - حداکثر حداقل‌ها - ارزش مورد انتظار با احتمال یکسان) مینی‌مکس و ماکسی‌مین - ارزش مورد انتظار با احتمال یکسان</p> <p>- ارائه کار گروهی</p>
<p>هفته سیزدهم</p>	<p>- مدل‌های تصمیم‌گیری: مدل کلاسیک - مدل اداری - انواع مدل‌های تصمیم‌گیری: عقلانیت محدود - رضایت مندی</p> <p>- ابزارهای تصمیم‌گیری: ماتریس سود (ماتریس تصمیم‌گیری) - تحلیل نقطه سر به سر (هزینه ثابت- هزینه متغیر) - درخت تصمیم</p> <p>- ارائه کار گروهی</p>
<p>هفته چهاردهم</p>	<p>- فنون و شیوه‌های موثر در تصمیم‌گیری تصمیم‌گیری گروهی (طوفان مغزی - روش رای‌گیری متعدد - روش گروه اسمی - جدول اولویت بندی و انتخاب - فن دلفی (دلفی تکنیک) - روش دلفی در فرآیند تصمیم‌گیری - ملاقات‌های الکترونیکی - انواع سبک‌های رهبری از دیدگاه تنوری مسیر - هدف - معیارهای تصمیم‌گیری</p> <p>- ارائه کار گروهی</p>
<p>هفته پانزدهم</p>	<p>- فرآیند تصمیم‌گیری چند معیاره (مدل‌های تصمیم‌گیری چند هدفه - مدل‌های تصمیم‌گیری چند شاخصه)</p> <p>- مدل‌های تصمیم‌گیری چند هدفه - مراحل تحلیل ماتریس تصمیم‌گیری - نرم اقلیدسی - روش تاپسیس TOPSIS</p> <p>- رویکرد کار آفرینانه به تصمیم‌گیری</p> <p>- ارائه کار گروهی</p>
<p>هفته شانزدهم</p>	<p>- ارائه کار گروهی</p> <p>- رفع اشکال و تحویل کارهای کلاسی - بحث آزمون پایان ترم و ...</p>

توجه: در صورت تغییر مباحث و نحوه تدریس درس در هر نیمسال لازم است فرم مربوطه مجدداً توسط استاد محترم تکمیل و جهت به روز رسانی در اختیار آموزش دانشکده و سایت واحد قرار گیرد.

نحوه ارزشیابی فعالیت دانشجوی در طی دوره:

- ۳۰ درصد فعالیت و عملکرد کلاسی - کار گروهی
- ۷۰ درصد آزمون پایان ترم

منابع مطالعاتی:

- الگوهای تصمیم‌گیری کارآفرینان روش‌ها چارچوبها و نقشه‌های ذهنی (رویکرد کیفی) - محمدحسین مبارکی-گلایی-مهرابی
- تصمیم‌گیری مناسب چند معیاره تصمیم‌گیری گروهی و نظریه بازیها ج اصغرپور دانشگاه تهران
- تصمیم‌گیری گروهی و نظریه بازیها محمد جواد اصغرپور دانشگاه تهران
- تصمیم‌سازی برای مدیران توماس ال ساعتی - توفیق - سازمان مدیریت صنعتی
- تفکر ارزشی راهی به سوی تصمیم‌گیری خلاق نویسنده: پرفسور رالف ال. کینی -وحدید وحدیدی مطلق
- ۵۳ اصل تصمیم‌گیری - روبرت گانتز -محمدرضا شعبانعلی
- تصمیم‌گیری به منظور واکنش به بحران نویسنده: ارنست تی لانت - مترجم: علی مهری
- تصمیم‌گیری در شرایط عدم قطعیت عمیق - لوئیس کارول
- شبیه‌سازی؛ کمک به مدیران برای تصمیم‌گیری - اسمعیل کندری
- رابینز، استیفن؛ سنزو، دیوید (۱۳۷۹). مبانی مدیریت. ترجمه اعرابی، رفیعی، اسراری، ۱۳۸۸؛ دفتر پژوهش‌های فرهنگی.
- رضائیان علی (۱۳۶۹). اصول مدیریت. چاپ بیستم، ۱۳۸۷. تهران: سمت.
- مداهل و نرم افزارهای تصمیم‌گیری چندشاخصه، منصور مومنی و علیرضا شریفی سلیم
- Huitt, W. (1992). Problem solving and decision making: Consideration of individual differences using the Myers-Briggs Type Indicator. Journal of Psychological Type, Vol. 24, PP. 33-44.